

**PENGARUH PENGAWASAN, AKUNTABILITAS DAN  
TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**



**Oleh:**

**NURUL KHOIRIYAH**

**NPM: 17.1.01.10618**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2021**

**PENGARUH PENGAWASAN, AKUNTABILITAS DAN  
TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**



**Oleh:**  
**NURUL KHOIRIYAH**  
**NPM: 17.1.01.10618**

**Program Studi: Akuntansi**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**  
**STIESIA SURABAYA**  
**2021**

**PENGARUH PENGAWASAN, AKUNTABILITAS DAN  
TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi: Akuntansi  
Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik**

**Oleh:**

**NURUL KHOIRIYAH**

**NPM: 17.1.01.10618**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA**

**2021**

**PENGARUH PENGAWASAN, AKUNTABILITAS DAN  
TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI**  
(Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**NURUL KHOIRIYAH**

NPM : 17.1.01.10618

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 08 April 2021

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.**

**Anggota : 1. Anang Subardjo, S.E., M.M.**

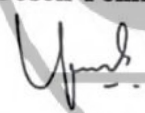
**2. Dra. Yulastuti Rahayu, M.S.A., Ak., CA.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

**Oleh :**

**Dosen Pembimbing**


**Ketua Program Studi S1 Akuntansi**

  
**Dra. Yulastuti Rahayu, M.S.A., Ak., CA.**

  
**Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.**

**Ketua STIESIA**



  
**Dr. Nur Fadrijih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **NURUL KHOIRIYAH**

N.P.M : **17.1.01.10618**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH PENGAWASAN, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Studi Kasus Pada Organisasi  
Perangkat Daerah Kota Surabaya)**

Dan diajukan untuk diuji tanggal 08 April 2021, adalah hasil karya saya

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulisan lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya terbukti melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 08 April 2021

Yang membuat pernyataan



**Nurul Khoiriyah**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Nurul Khoiriyah  
NPM : 17.01.1.01618  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 10 Oktober 1999  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/ Anak Ke : 1 (Satu)/1 (Satu)  
Alamat : Jl. Wonokusumo Lor III No. 47, Surabaya  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Darno  
Alamat Rumah/ Telepon : Jl. Wonokusumo Lor III No. 47, Surabaya  
Alamat Kantor/ Telepon : -  
Pekerjaan/ Jabatan : Ojek Online

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Wonokusumo 8 Surabaya Tahun 2011
2. Tamatan SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya Tahun 2014
3. Tamatan SMAN 8 Surabaya Tahun 2017
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA Surabaya	Surabaya	I-VII	2017-2021	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Nurul Khoiriyah

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunian-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PENGARUH PENGAWASAN, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjan Ekonomi (S.E) di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Selama masa perkuliahan hingga penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, nasihat, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulisan dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak. CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
4. Ibu Dra. Yuliasuti Rahayu, M.S.A., Ak., CA. Selaku dosen pembimbing yang dengan ikhlas meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk memberikan bimbingan serta dukungan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Bambang Hadi Santoso, S.E., M.Si. selaku dosen wali yang telah memberikan arahan dan nasihat selama menempuh studi ini.

6. Kepada kedua orang tua cinta yang telah menjadikan motivasi terbesar buat saya serta selalu memberikan saya dukungan dan doa dalam pengerjaan skripsi saya ini.
7. Saudara saya Roudhotus syarifa yang senangtiasa membantu dan menghibur dalam proses pengerjaan skripsi saya ini.
8. Tante saya Harastu Diana Anggraini dan Paman saya safii atas doa dan bantuan material selama kuliah.
9. Teman-teman seperbimbingan saya Widya atas semua bantuan dan dukungannya yang telah diberikan sehingga skripsi ini bisa berjalan lancar.
10. Teman saya Yunita dan Astri yang selalu telah menemani saya dalam pengerjaan skripsi.
11. Semua teman-teman seperjuangan selama menempuh perkuliahan di SA-5. Terimakasih atas semangat dan dukungannya, sehingga bersama-sama memberikan kekuatan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
12. Sahabat saya penghuni grup “Oke Bunda” Yunita, Novita, Dinda, Vina, Hestin, atas hiburan dan dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Kepala kantor Bakesbangpol yang telah membantu memberikan izin penelitian skripsi ini
14. Terima kasih semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah mendukung saya dari dulu sampai sekarang baik langsung maupun tidak langsung.



Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas kebaikan dan pelajaran yang telah diberikan. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan pengalaman dan pengetahuan dari penulis maka dari itu , penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk lebih baik kedepannya

Surabaya, 08 April 2021

Nurul Khoiriyah



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPS .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
ABSTRACT.....	xvi
 <b>BAB 1: PENDAHULUAN .....</b>	 <b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
 <b>BAB 2: TINJAUAN TEORI DAN PERUMUSAN .....</b>	 <b>8</b>
2.1 Tinjauan Teoritis.....	8
2.1.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	8
2.1.2 Pengawasan.....	9
2.1.3 Akuntabilitas .....	14
2.1.4 Transparansi.....	19
2.1.5 Kinerja Pegawai .....	22
2.1.6 Organisasi Perangkat Daerah .....	25
2.1.7 Penelitian Terdahulu .....	26
2.2 Rerangka Konseptual .....	28
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	28
2.3.1 Pengaruh Pengawasan Keuangan Terhadap Kinerja Pegawai .....	28
2.3.2 Pengaruh Akuntabilitas Keuangan Terhadap Kinerja Pegawai .....	29
2.3.3 Pengaruh Transparansi Keuangan Terhadap Kinerja Pegawai .....	30
 <b>BAB 3: METODE PENELITIAN.....</b>	 <b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian....	31
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	34

3.3.1 Jenis Data dan Sumber Data .....	34
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	35
3.4.1 Variabel Penelitian.....	35
3.4.2 Definisi Operasional .....	36
3.5 Teknik Analisis Data.....	38
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	38
3.5.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	39
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	39
3.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	42
3.5.5 Kelayakan Model .....	42
3.5.6 Uji Hipotesis .....	43
<b>BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	45
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	45
4.1.2 Deskriptif Karakteristik Responden.....	47
4.1.3 Hasil Statistik Deskriptif.....	53
4.1.4 Uji Kualitas Data .....	60
4.1.5 Uji Asumsi Klasik.....	65
4.1.6 Analisis Regresi Linier Berganda .....	70
4.1.7 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	72
4.1.8 Uji <i>Goodness Of Fit</i> (Uji F).....	73
4.1.9 Uji Hipotesis .....	73
4.2 Pembahasan.....	75
4.2.1 Pengaruh Pengawasan Keuangan Terhadap Kinerja Pegawai .....	75
4.2.2 Pengaruh Akuntabilitas Keuangan Terhadap Kinerja Pegawai .....	76
4.2.3 Pengaruh Transparansi Keuangan Terhadap Kinerja Pegawai .....	78
<b>BAB 5: PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
5.1 Kesimpulan .....	79
5.2 Keterbatasan.....	80
5.3 Saran .....	81
JADWAL PENELITIAN .....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	83
LAMPIRAN.....	86

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya .....	33
2. Pengumpulan Data .....	47
3. Jenis Kelamin Responden .....	48
4. Latar Belakang Pendidikan Responden .....	49
5. Pendidikan Responden .....	50
6. Jabatan Responden .....	51
7. Lama Bekerja Responden .....	52
8. Usia Responden .....	52
9. Kelas Interval .....	54
10. Tanggapan Responden Mengenai Pengawasan .....	54
11. Tanggapan Responden Mengenai Akuntabilitas .....	56
12. Tanggapan Responden Mengenai Transparansi .....	57
13. Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Pegawai .....	59
14. Hasil Uji Validitas Pengawasan .....	61
15. Hasil Uji Validitas Akuntabilitas .....	61
16. Hasil Uji Validitas Transparansi .....	62
17. Hasil Uji Validitas Kinerja Pegawai .....	63
18. Hasil Uji Reliabilitas .....	64
19. Hasil Uji Statistik Non-Parametrik <i>Kolomogorov Smirov</i> .....	66
20. Hasil Uji Multikolinieritas .....	68
21. Deskripsi Uji Autokorelasi .....	70
22. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	71
23. Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	72
24. Hasil Uji F .....	73
25. Hasil Uji t .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Konseptual.....	28
2. Grafik Uji Normalitas Data .....	66
3. Grafik Uji Heteroskedastisitas .....	69



## DAFTAR LAMPIRAN

Lambiran	Halaman
1. Kuesioner .....	86
2. Data Responden dan Rekapitulasi Jawaban Responden .....	89
3. Deskripsi Karakteristik Responden.....	112
4. Uji Kualitas Data.....	123
5. Uji Asumsi Klasik.....	131
6. Uji Hipotesis .....	134

